

PENAPARQUE 2 - Gestão e Promoção de Equipamentos Municipais de Penacova, E.M.

✓  
Mey  
Lil

PLANO DE ACTIVIDADES 2018





## PLANO ACTIVIDADES

O Plano de Actividades da PENAPARQUE 2, E.M. para o exercício de 2018 contempla um conjunto de actividades devidamente separadas por áreas de negócio, e tendo em conta também os contratos-programa celebrados com o Município de Penacova, tal como a Lei 50 de 2012 fundamenta.

Assim e das actividades previstas no art. 3º dos Estatutos da PENAPARQUE 2, E.M., temos neste momento a responsabilidade da gestão do (1) Parque Industrial da Espinheira e os respectivos serviços de apoio (Bar), (2) o estacionamento público na vila de Penacova, (3) do Edifício do Parque de Estacionamento de Penacova, (4) o Parque de Campismo Municipal de Vila Nova e (5) a gestão de um conjunto diverso de infraestruturas de restauração, bebidas e turísticas.

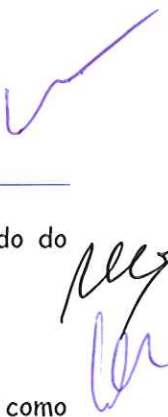
Cada um das actividades numeradas de (1) a (5) no parágrafo anterior, respeitam às seguintes áreas previstas no objecto social:

- (1) Área de intervenção da gestão e manutenção de espaços industriais e comerciais;
- (2) Área de intervenção da gestão e manutenção de espaços de estacionamento público;
- (3) Área de intervenção da gestão e manutenção de investimentos turísticos;
- (4) Área de intervenção da promoção e gestão de participações em projectos energéticos.

### 1. Parque Industrial da Espinheira

O Parque Industrial da Espinheira, onde se localiza a sede da empresa, tem a sua manutenção, limpeza e gestão assegurada pelos serviços da PENAPARQUE 2, E.M. em colaboração com a Câmara Municipal.

A PENAPARQUE 2, E.M. tem de proveitos desta área a renda de quatro empresas que ocupam salas no Edifício Administrativo e doze contratos dos Módulos Industriais. Os custos de manutenção assegurados pela PENAPARQUE 2, E.M., são essencialmente os custos de limpeza do edifício administrativo e trabalhos de



conservação/remodelação de Módulos e das salas do Edifício Administrativo, colocados no mercado do arrendamento.

O ano de 2017 está mais uma vez a ser um ano de grande procura de pavilhões para arrendamento, tal como se tem vindo a verificar desde o início de 2015. Tendo em conta os interesses mostrados nos últimos três anos, podemos concluir que esta não é uma situação excepcional, mas sim o resultado de uma estratégia desenvolvida para os nossos pavilhões, não só ao nível da tabela de preços, mas também das condições oferecidas às empresas que se vieram a instalar no nosso Parque Industrial. A PENAPARQUE 2, E.M. já tem um estudo para a criação de um novo Pavilhão no Parque Empresarial da Alagoa, sendo que a gestão do Lote necessário para a construção do Pavilhão será atribuído pelo Município de Penacova mediante a celebração de um contrato programa gestão, que também prevê a atribuição da responsabilidade de gestão dos espaços públicos do Parque Empresarial da Alagoa à PENAPARQUE 2, E.M.

O nosso Edifício Administrativo, tem atualmente apenas três salas disponível para arrendamento, sendo que as seis empresas aí instaladas usufruem de um conjunto de serviços, incluindo rede interna de ligação à Internet gratuita, que proporcionam condições muito favoráveis de permanência nas nossas instalações.

Durante o ano de 2017 a PENAPARQUE 2, E.M. fez várias intervenções das fachadas tanto do edifício dos Módulos para instalação de empresas, como do Edifício Administrativo. Estas operações visaram dar melhores condições de imagem para as empresas aí instaladas, e simultaneamente, resolver algumas questões de infiltrações de águas pluviais. Para o ano de 2018 a PENAPARQUE 2, E.M. não prevê a realização de nenhuma intervenção de fundo.

## 2. Estacionamento Público

A PENAPARQUE 2, EM continuará a gerir o espaço de estacionamento público que a Câmara Municipal determinou que seja espaço de estacionamento de duração limitada na sede de concelho.

Os parcómetros localizados no Largo S. João e no Largo. S. Francisco têm tido vários problemas técnicos, afetos não só à sua utilização como também à idade do equipamento. Durante o ano de 2018 PENAPARQUE 2, EM continuará a fazer a manutenção dos equipamentos, e estar atenta à mudança da legislação no que toca à fiscalização do estacionamento nas vias públicas dos centros urbanos.





### 3. Edifício do Parque de Estacionamento de Penacova

A gestão do edifício do Parque de Estacionamento divide-se em duas áreas distintas: a gestão do espaço de estacionamento; e a gestão das lojas disponíveis para arrendamento.

Relativamente aos lugares disponíveis para parqueamento de viaturas, continua a verificar-se um aumento progressivo da utilização do Parque de Estacionamento tanto ao nível das permanências gratuitas (inferiores a uma hora e meia) como das pagas (superiores a uma hora e meia). Esta melhoria na utilização do Parque está diretamente relacionada com o progressivo conhecimento de que os Municípios de Penacova vão tendo do Parque, do período inicial de utilização gratuita e da melhoria na sinalética de referência ao Parque colocada transversalmente na sede de Concelho.

Já passaram quatro anos após a inauguração do edifício do Parque de Estacionamento, e a sua utilização é corrente e prática comum pela população em geral. Aliás, de realçar o número de avenças mensais ativas (24) que evidencia o reconhecimento da importância do local para o estacionamento de Penacova. Em alguns meses o valor das receitas das avenças é superior ao valor do estacionamento temporário.

As entidades instaladas nas lojas do Parque de Estacionamento têm revelado uma grande satisfação para atividade ali desenvolvida, e é notória o movimento de pessoas não só dirigido a um negócio em particular, mas também por efeito de rede em que os clientes acabam por ser comuns às várias lojas.

### 4. Parque de Campismo Municipal

A exploração do Parque de Campismo Municipal localizado em Vila Nova foi concessionada em 2014 a uma entidade privada que ali tem desenvolvido a atividade do Parque e colocado em prática as suas ideias. O Promotor já teve a oportunidade de dar um feedback muito positivo da atividade este ano, sendo certo que no final do ano será feito um balanço para melhor compreender os resultados desta instalação, e atestar a eficácia da concessão.

## 5. Infraestruturas Turísticas, de Restauração e de Bebidas

Através de dois contratos programa com o Município de Penacova, a PENAPARQUE 2, EM tem para 2018 a responsabilidade de gestão dos seguintes espaços: Posto de Turismo de Penacova; Museu do Moinho; Café Turismo; Bar de Apoio ao Reconquinho; Bar 21; Cafeteria do Moinho; Restaurante das Piscinas de Penacova; e Restaurante Panorâmico.

## 6. Desempenho Financeiro - Pressupostos

Para o exercício de 2018 perspetivamos um desempenho económico-financeiro da empresa positivo, o qual poderemos aferir pela Demonstração de Resultados Previsional para o respetivo exercício, que abaixo apresentamos, prevendo-se um resultado líquido depois de impostos de 18.026,52€ (dezoito mil e vinte seis euros e cinquenta e dois cêntimos).

Este resultado resulta de uma política muito restritiva ao nível dos custos internos, e da promoção do aumento da atividade nas várias áreas de negócio da empresa, com maior ênfase no Parque Industrial da Espinheira. Assim, perspetivamos para 2018 a seguinte evolução:

- a) No Parque Industrial da Espinheira através da manutenção do número de espaços arrendados e respetiva taxa de ocupação;
- b) A manutenção do volume de negócios do Bar e Cantina de apoio ao Parque Industrial da Espinheira;
- c) O resultado obtido ao nível do estacionamento público de Penacova será continuamente melhorado através do aumento da utilização do parque;
- d) Outras áreas de negócio, cuja gestão a Câmara Municipal transferiu para a PENAPARQUE 2, E.M., das quais destacamos a gestão dos espaços de restauração;
- e) A criação de uma área de negócio nova: Parque Empresarial da Alagoa. Nesta área não só se inclui a gestão dos espaços públicos do Parque Empresarial da Alagoa, como também a construção e gestão do Pavilhão Industrial para instalação de empresas no lote C21.

De seguida apresentamos as contas por área de actividade da entidade.

### 7.1. Parque Industrial da Espinheira

O Parque Industrial da Espinheira possui 12 módulos industriais com três dimensões diferentes, encontrando-se atualmente os 12 módulos ocupados.

Para além dos módulos industriais ainda temos o Edifício Administrativo que possui 8 salas de pequena dimensão e 2 de grande dimensão, tendo a PENAPARQUE 2, E.M. assegurado o arrendamento de 5 salas das pequenas e uma grande, e da cozinha de formação à APPACDM de Figueira de Lorvão.

Como é neste espaço que se situa a sede social da empresa, imputámos a este centro de gastos todos os gastos administrativos gerais como por exemplo os gastos com a Administração (50%) e o apoio técnico à contabilidade e gestão financeira.

Parque Industrial da Espinheira		
62	Eletricidade	522,00 €
62	Combustíveis e Outros Fluidos	0,00 €
62	Ferramentas e Utensílios desg. Rap.	95,94 €
62	Material de Escritório	165,65 €
62	Seguros	738,54 €
62	Deslocações e estadas	338,52 €
62	Conservação e Reparação	2.500,00 €
62	Trabalhos Especializados	2.954,02 €
62	Limpeza, higiene e conforto	815,12 €
62	Comunicações	260,90 €
62	Honorários	5.691,35 €
62	Publicidade e propaganda	0,00 €
62	Ajus. Dívidas a receber	67,12 €
62	Outros Custos	2.728,67 €
63	Custos com Pessoal	0,00 €
63	Custos com Administração	12.971,76 €
69	Juros e Despesas Bancárias	239,98 €
64	Amortizações do Exercício	2.791,15 €
81	Imposto sobre o Rendimento	5.384,54 €
<b>Custos - Total</b>		<b>38.265,25 €</b>
72	Rendas Edifício Administrativo	5.700,00 €
72	Rendas Módulos	55.020,00 €
72	Outros Proveitos	1.800,00 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>62.520,00 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>24.254,75 €</b>



## 7.2. Bar Parque Industrial da Espinheira

Face às características próprias da actividade e para assegurar um controlo mais rigoroso, temos constituído um centro de gastos específico para a mesma.

Para 2018 ainda perspetivamos um resultado negativo. Continuamos uma política de promoção da nossa cantina e da melhoria de qualidade do serviço prestado sendo que este esforço reflete-se no controlo intenso do consumo de mercadorias, da qualidade das mesmas, e na seleção dos produtos disponíveis para venda.

Bar Cantina PIE		
61	Mat. Primas, Subs. E Cons. - Refeitório	10.925,40 €
61	Mat. Primas, Subs. E Cons. - Bar	0,00 €
62	Combustíveis e Outros Fluidos	1.042,92 €
62	Ferramentas e Utensílios desg. Rap.	1.321,58 €
62	Electricidade	1.757,34 €
62	Seguros	309,89 €
62	Deslocações e estadas	0,00 €
62	Conservação e Reparação	838,57 €
62	Trabalhos Especializados	519,00 €
62	Limpeza, higiene e conforto	258,05 €
62	Comunicações	393,31 €
62	Outros Custos	476,78 €
63	Custos com Pessoal	11.854,92 €
63	Outros Custos com Pessoal	0,00 €
69	Juros e Despesas Bancárias	0,00 €
64	Amortizações do Exercício	2.059,60 €
<b>Custos - Total</b>		<b>31.757,37 €</b>
72	Movimentos Bar Cantina	23.217,73 €
72	Outros Rendimentos	0,00 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>23.217,73 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>-8.539,64 €</b>

## 7.3. Estacionamento Público

Em 2018 a PENAPARQUE 2 E.M. continuará a gerir os espaços de estacionamento de duração limitada em Penacova, regulamentados pela Câmara Municipal. Em 2013 teve início a cobrança do estacionamento no novo Parque, sendo que a utilização mais expressiva deste espaço verifica-se para utilização de períodos inferiores a uma hora e meia (o tempo no qual é gratuito). Em 2018 prevemos a manutenção do número de avenças mensais para ocupação de lugares de estacionamento no Parque de Estacionamento.

Parcómetros		
62	Assistência Técnica	500,00 €
62	Consumíveis	0,00 €
62	Conservação e Reparação	61,92 €
62	Publicidade e Propaganda	0,00 €
62	Conservação e Reparação	0,00 €
62	Outros Custos	13,44 €
64	Amortizações do Exercício	82,98 €
81	Imposto sobre Rendimento Exercício	0,00 €
<b>Custos - Total</b>		<b>658,34 €</b>
72	Receitas dos Parcómetros	3.314,88 €
72	Taxas de Ocupação CMP	0,00 €
72	Outros Proveitos	0,00 €
72	Contrato Programa	0,00 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>3.314,88 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>2.656,54 €</b>

Parque de Estacionamento		
62	Assistência Técnica	813,37 €
62	Consumíveis	60,00 €
62	Limpeza, higiene e conforto	368,56 €
62	Ferramentas e Utensílios Desg. Rápido	0,00 €
62	Seguros	680,52 €
62	Eletricidade	2.138,12 €
62	Conservação e Reparação	2.732,14 €
62	Comunicações	136,48 €
62	Outros Custos	0,00 €
63	Custos com Pessoal	18.250,68 €
63	Custos com a Administração	12.971,76 €
64	Amortizações do Exercício	273,24 €
<b>Custos - Total</b>		<b>38.424,86 €</b>
72	Taxas Estacionamento	4.419,67 €
72	Avenças	6.848,84 €
72	Rendas Lojas	16.339,20 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>27.607,72 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>-10.817,15 €</b>

#### 7.4. Parque de Campismo Municipal

Para 2018 irá cumprir-se o quarto ano em que o Parque de Campismo está concessionado a uma entidade privada.



Parque Campismo - Recepção		
62	Combustíveis e Outros Fluidos	0,00 €
62	Ferramentas e Utensílios desg. Rap.	0,00 €
62	Material de Escritório	0,00 €
62	Seguros	0,00 €
62	Conservação e Reparação	435,42 €
62	Trabalhos Especializados	0,00 €
62	Limpeza, higiene e conforto	569,71 €
62	Comunicações	0,00 €
62	Publicidade e Propaganda	243,54 €
62	Outros Custos	0,00 €
63	Custos com Pessoal	0,00 €
69	Juros e Despesas Bancárias	0,00 €
64	Amortizações do Exercício	1.037,64 €
<b>Custos - Total</b>		<b>2.286,31 €</b>
72	Estadias	857,04 €
72	Renda	2.500,00 €
72	Outros Proveitos	0,00 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>3.357,04 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>1.070,73 €</b>

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

### 7.5. Outras Áreas de Negócio

As outras áreas de negócio desenvolvidas pela PENAPARQUE 2 E.M., podem aferir-se pelo mapa de exploração deste centro de gastos e são: concessão do Bar da Praia Fluvial do Reconquinho; concessão do Bar 21 no IP3; gestão do Café Turismo; gestão do Museu do Moinho e da Cafetaria do Museu; e a gestão da concessão da Pista de Pesca de Penacova.

É neste centro de gastos - Apoio a Serviços - que imputamos os gastos com os nossos trabalhadores que estejam ao serviço da Câmara Municipal, perspetivando para 2018 um gasto com o pessoal de 9.749,56 €.

Apoio Serviços		
62	Outros Custos	646,34 €
63	Custos com Pessoal	9.749,56 €
62	Ferramentas e Utensílios	0,00 €
69	Juros e Despesas Bancárias	0,00 €
<b>Custos - Total</b>		<b>10.395,91 €</b>
72	Workshops	304,39 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>304,39 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>-10.091,52 €</b>

Restaurante Panorâmico		
62	Conservação e Reparação	0,00 €
62	Publicidade e propaganda	138,49 €
64	Amortizações do Exercício	0,00 €
<b>Custos - Total</b>		<b>138,49 €</b>
72	Concessão Exploração	3.600,00 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>3.600,00 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>3.461,51 €</b>

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Café Turismo			
62	Conservação e Reparação		0,00 €
62	Publicidade e Propaganda		0,00 €
64	Amortizações do Exercício		2.250,00 €
<b>Custos - Total</b>			<b>2.250,00 €</b>
72	Rendas		5.880,00 €
<b>Receitas - Total</b>			<b>5.880,00 €</b>
85		<b>RESULTADO</b>	<b>3.630,00 €</b>

Piscinas			
62	Conservação e Reparação		1.500,00 €
<b>Custos - Total</b>			<b>1.500,00 €</b>
72	Concessão Explor. Estabelecimento		4.500,00 €
<b>Receitas - Total</b>			<b>4.500,00 €</b>
85		<b>RESULTADO</b>	<b>3.000,00 €</b>

Posto de Turismo			
61	Mercadorias		1.184,40 €
62	Material de Escritório		203,45 €
62	Trabalhos Especializados		173,88 €
62	Outros Custos		303,62 €
63	Custos com Pessoal		17.938,31 €
64	Amortizações do Exercício		310,00 €
<b>Custos - Total</b>			<b>20.113,66 €</b>
75	Contrato Programa		17.500,00 €
72	Receitas Material		741,83 €
<b>Receitas - Total</b>			<b>18.241,83 €</b>
85		<b>RESULTADO</b>	<b>-1.871,83 €</b>

Reconquinhão			
62	Conservação e Reparação		1.535,04 €
62	Electricidade		0,00 €
62	Comunicação		0,00 €
62	Limpeza, higiene e conforto		0,00 €
62	Outros Custos		0,00 €
69	Juros e Despesas Bancárias		0,00 €
64	Amortizações do Exercício		408,66 €
81	Imposto sobre o Rendimento		0,00 €
<b>Custos - Total</b>			<b>1.943,70 €</b>
72	Concessão Explor. Estabelecimento		3.000,00 €
<b>Receitas - Total</b>			<b>3.000,00 €</b>
85		<b>RESULTADO</b>	<b>1.056,30 €</b>

Rotas de Penacova			
72	Visitas Guiadas		1.603,40 €
<b>Receitas - Total</b>			<b>1.603,40 €</b>
85		<b>RESULTADO</b>	<b>1.603,40 €</b>

Caminhos da Batalha do Bussaco			
62	Outros Custos		379,38 €
<b>Custos - Total</b>			<b>379,38 €</b>
72	Visitas Guiadas		727,76 €

<b>Receitas - Total</b>		<b>727,76 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>348,38 €</b>

✓  
 149  
 111

<b>Bar 21 - IP3</b>		
	Imposto sobre o Rendimento	0,00 €
62	Conservação Reparação	0,00 €
<b>Custos - Total</b>		<b>0,00 €</b>
72	Proveitos	0,00 €
72	Energia	6.511,26 €
72	Manutenção Recinto	0,00 €
72	Renda	5.323,32 €
<b>Receitas - total</b>		<b>11.834,58 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>11.834,58 €</b>

<b>Portela de Oliveira</b>		
<b>Bar Portela de Oliveira</b>		
62	Outros Custos	600,00 €
64	Amortizações do Exercício	0,00 €
<b>Custos - Total</b>		<b>600,00 €</b>
72	Renda	600,00 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>600,00 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>0,00 €</b>

<b>Museu do Moinho</b>		
61	Mercadorias	689,17 €
62	Ferramentas e Utensílios desg. Rap.	185,40 €
62	Material de Escritório	9,74 €
62	Trabalhos Especializados	1.394,15 €
62	Limpeza, higiene e conforto	500,00 €
62	Comunicações	268,79 €
62	Outros Custos	184,74 €
63	Custos com Pessoal	17.938,31 €
64	Amortizações do Exercício	1.790,62 €
<b>Custos - Total</b>		<b>22.960,92 €</b>
72	Entradas	1.738,32 €
72	Outras Vendas	827,41 €
75	Contrato Programa	17.500,00 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>20.065,73 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>-2.895,19 €</b>

<b>Parque Empresarial da Alagoa</b>		
62	Trabalhos Especializados	0,00 €
62	Limpeza, higiene e conforto	2.500,00 €
62	Honorários	0,00 €
69	Juros e Despesas Bancárias	0,00 €
64	Amortizações do Exercício	10.174,36 €
<b>Custos - Total</b>		<b>12.674,36 €</b>
72	Renda - Pavilhão	12.000,00 €
<b>Receitas - Total</b>		<b>12.000,00 €</b>
85	<b>RESULTADO</b>	<b>-674,36 €</b>

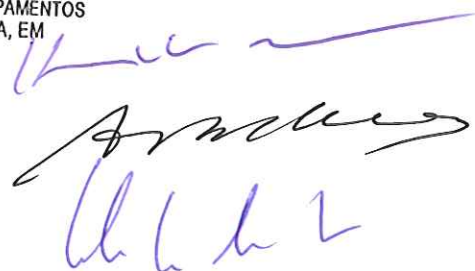


Em anexo remetemos os seguintes documentos previsionais de carácter financeiro:

- a) Demonstração Previsional de Resultados por Natureza para 2018;
- b) Balanço Previsional para 2018;
- c) Orçamento de Tesouraria Previsional para 2018;
- d) Proposta Salarial para 2018.

Parque Industrial da Espinheira, 28/11/2017

**PENAPARQUE 2**  
GESTÃO E PROMOÇÃO DE EQUIPAMENTOS  
MUNICIPAIS DE PENACOVA, EM  
A Administração,



A Administração

## BALANÇO PREVISIONAL

RUBRICAS	2018
<b>ACTIVO</b>	
<b>Activo não corrente</b>	
Activos fixos tangíveis	213.281,04
Propriedades de investimento	335,97
Goodwill	
Activos intangíveis	
Activos biológicos	
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	
Participações financeiras - outros métodos	
Accionistas/sócios	
Outros activos financeiros	
Activos por impostos diferidos	
	213.617,01
<b>Activo Corrente</b>	
Inventários	1.250,00
Activos biológicos	
Clientes	55.000,00
Adiantamentos a fornecedores	
Estados e outros entes públicos	7.500,00
Accionistas/sócios	
Outras contas a receber	15.000,00
Diferimentos	1.500,00
Activos financeiros detidos para negociação	
Outros activos financeiros	
Activos não correntes detidos para venda	
Caixa e depósitos bancários	29.041,63
	109.291,63
<b>Total do activo</b>	<b>322.908,64</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>	
<b>Capital próprio</b>	
Capital realizado	50.000,00
Acções (quotas) próprias	
Outros instrumentos de capital próprio	
Prémios de emissão	
Reservas legais	4.884,51
Outras reservas	29.790,12
Resultados transitados	17.547,40
Ajustamentos em activos financeiros	
Excedentes de revalorização	
Outras variações no capital próprio	
	102.222,03
Resultado líquido do período	18.186,60

Interesses minoritários	
<b>Total do capital próprio</b>	<b>120.408,64</b>
<b>Passivo</b>	
<b>Passivo não corrente</b>	
Provisões	
Financiamentos obtidos	189.000,00
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	
Passivos por impostos diferidos	
Outras contas a pagar	
	<b>189.000,00</b>
<b>Passivo corrente</b>	
Fornecedores	1.250,00
Adiantamentos de clientes	
Estado e outros entes públicos	4.250,00
Accionistas/sócios	
Financiamentos obtidos	0,00
Outras contas a pagar	4.500,00
Diferimentos	3.500,00
Passivos financeiros detidos para negociação	
Outros passivos financeiros	
Passivos não correntes detidos para venda	
	<b>13.500,00</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>202.500,00</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>322.908,64</b>

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

**PENAPARQUE 2**  
**GESTÃO E PROMÓÇÃO DE EQUIPAMENTOS**  
**MUNICIPAIS DE PENACOVA, EM**  
*A Administração,*



DEMONSTRAÇÃO PREVISIONAL DE RESULTADOS POR NATUREZA

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODO 2018
Vendas e serviços prestados	167.375,07
Subsídios à exploração	35.000,00
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	
Variação nos inventários da produção	
Trabalhos para a própria entidade	
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-12.798,97
Fornecimentos e serviços externos	-43.071,52
Gastos com o pessoal	-101.467,39
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	
Provisões (aumentos/reduções)	
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizações (perdas/reversões)	
Aumentos/reduções de justo valor	
Outros rendimentos e ganhos	
Outros gastos e perdas	
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos</b>	<b>45.037,19</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-21.178,25
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)	
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>23.858,94</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	
Juros e gastos similares suportados	-239,98
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>23.618,96</b>
Imposto sobre o rendimento do período	5.432,36
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>18.186,60</b>
Resultado das actividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período	
Resultado líquido do período atribuível a: (2)	
Detentores do capital da empresa-mãe	
Interesses minoritários	
Resultado por acção básico	

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

(2) Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

**PENAPARQUE 2**  
 GESTÃO E PROMOÇÃO DE EQUIPAMENTOS  
 MUNICIPAIS DE PENACOVA, EM  
 A Administração,

ORÇAMENTO TESOURARIA PREVISIONAL	
RUBRICAS	2018
<b>Recebimentos Exploração</b>	<b>160.872,48</b>
Vendas	
Prestação de Serviços	160.872,48
Subsídios à Exploração	
Outros Devedores	
<b>Pagamentos Exploração</b>	<b>157.472,12</b>
Pessoal	64.750,95
Fornecedores	65.898,84
Outros Credores	1.650,89
Sócios (accionistas)	
IRS	3.519,13
IVA	155,05
Imposto Selo	
Taxa Social Única	16.064,90
IRC	5.432,36
<b>Saldo Exploração</b>	<b>3.400,37</b>
<b>Recebimentos Extra-Exploração</b>	<b>0,00</b>
Capital Social	0,00
Prestações Suplementares	0,00
Empréstimos Obtidos	0,00
Empréstimos Sócios	0,00
Reembolso de Empréstimos	
Reembolso de Aplicações Financeiras	
Juros e Proveitos Similares	
Subsídios ao Investimento	0,00
Outros Recebimentos	0,00
<b>Pagamentos Extra-Exploração</b>	<b>239,98</b>
Reembolso de Empréstimos Obtidos	
Empréstimos	
Despesas de Investimento	0,00
Juros e Despesas Bancárias	239,98
Participações em Capital Social	
<b>Saldo Extraexploração</b>	<b>-239,98</b>
<b>Saldo inicial</b>	<b>480,98</b>
<b>Saldo do período</b>	<b>3.160,39</b>
<b>Saldo final</b>	<b>3.641,37</b>
Aplicações Financeiras	
Empréstimos Curto Prazo	
<b>Caixa e seus equivalentes</b>	<b>3.641,37</b>

**PENAPARQUE 2**  
 GESTÃO E PROMOÇÃO DE EQUIPAMENTOS  
 MUNICIPAIS DE PENACOVA, EM  
 A Administração,


## PROPOSTA SALARIAL PARA O ANO DE 2018

A proposta salarial para o ano de 2018 é a seguinte:

### Parque Industrial da Espinheira

Maria de Lurdes Rodrigues Carlos-----624,00€

### Administração

Celso Gaspar Vieira Simões-----1.201,48€

### Câmara Municipal

Anabela de Oliveira Rodrigues-----877,64€

### Museu do Moinho / Posto de Turismo

Sara Patrícia Fernandes Freitas-----624,00€

Beatriz Marques Canelas-----624,00€

Mara Teresa Marques de Oliveira-----624,00€

### Parque de Estacionamento

Luís Miguel Simões Alvarinhas-----624,00€

Parque Industrial da Espinheira, 28/11/2017

  
**PENAPARQUE 2**  
GESTÃO E PROMOÇÃO DE EQUIPAMENTOS  
MUNICIPAIS DE PENACOVA, EM  
A Administração,

  
A Administração